

Relazione sulla Gestione
Bilancio al 30 giugno 2021

HELLAS VERONA FC



Hellas Verona Football Club S.p.A.

Signori Azionisti,

il bilancio dell'esercizio al 30 giugno 2021 che Vi sottopongo per l'approvazione presenta un utile di Euro 1.102.784 dopo aver effettuato ammortamenti, svalutazioni ed accantonamenti per Euro 7.438.419 ed aver stanziato imposte sul reddito per Euro 2.790.442.

Stagione Sportiva

La prima squadra nel corso della stagione sportiva 2020/2021 ha partecipato al *Campionato di Serie A*.

Andamento economico della gestione

importi in migliaia di Euro	Bilancio 30.06.2021	Bilancio 30.06.2020
Ricavi da gare	6	1.850
Abbonamenti	0	1.463
Diritti radiotelevisivi e proventi media	51.319	29.162
Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità	3.511	1.860
Proventi da gestione diritti calciatori	38.853	27.536
Proventi commerciali e <i>royalties</i>	908	802
Contributi	1402	910
Altri ricavi	3.199	2008
<i>Totale ricavi</i>	99.198	65.591
Acquisti di materiale, forniture e altri approvvigionamenti	712	727
Servizi esterni	15.347	13.350
Personale tesserato	54.443	26.536
Altro personale	1.030	865
Costi per godimento beni di terzi	1.347	1.404
Altri oneri	14.410	7.103
<i>Totale costi operativi</i>	87.289	49.985
Ammortamenti e svalutazioni diritti calciatori	5.821	4.479
Ammortamenti altre attività materiali e immateriali	846	993
Accantonamenti e altre svalutazioni	771	347
<i>Risultato operativo</i>	4.471	9.787
Proventi/oneri finanziari	(578)	(28)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0
<i>Risultato prima delle imposte</i>	3.893	9.759
Imposte correnti	(1.243)	(995)
Imposte differite e anticipate	(1.547)	(489)
<i>Risultato dell'esercizio</i>	1.103	8.275

Campagne trasferimenti

L'esercizio è stato interessato dalle campagne trasferimenti svoltesi nei mesi di *settembre – ottobre 2020* e nel mese di *gennaio 2021*.

Gli effetti economici delle operazioni di mercato sono di seguito riepilogati:

Proventi	Euro/000
Ricavi da cessione temporanea	3.525
Plusvalenze da cessione diritti prestazioni calciatori	26.510
Altri proventi da gestione calciatori	8.818
Oneri	Euro/000
Costi da acquisizione temporanea	4.577
Minsuvalenze da cessione diritti prestazioni calciatori	1.442
Altri oneri da gestione calciatori	2.313

DATI PATRIMONIALI, ECONOMICI E FINANZIARI

A miglior descrizione della situazione finanziaria, patrimoniale ed economica ed in ossequio al disposto del secondo comma dell'art. 2428 C.C., si presentano i prospetti che seguono, nonché indici di bilancio riferiti alla situazione finanziaria ed al conto economico.

Situazione finanziaria

Nel corso dell'esercizio, la Società è ricorsa alla fattorizzazione dei propri crediti riferiti ai proventi della LNPA e alla campagna trasferimenti nazionali, come prassi consolidata da parte delle Società di calcio professionistico.

La gestione finanziaria è stata impostata con pianificazione dei pagamenti verso terzi assolvendo alla liquidazione dei compensi del personale sportivo, dell'attività di lavoro dipendente, delle competenze fiscali e contributive.

La tabella che segue riporta la posizione finanziaria netta della Società:

Posizione finanziaria netta	Bilancio 30.06.2021	Bilancio 30.06.2020	Variazioni
Cassa	1.594	2.257	(663)
Banche c/c attivi	8.970.406	6.204.634	2.765.772
Banche c/c passivi	0	0	0
Crediti finanziari	0	0	0
Debiti verso banche	(2.505.642)	(124.379)	(2.381.263)
Debiti verso soci per finanziamenti	(4.100.000)	0	(4.100.000)
Debiti vs altri finanziatori	(8.708.510)	(3.990.820)	(4.717.690)
Posizione finanziaria netta a breve	(6.342.152)	2.091.692	(8.433.844)
Crediti finanziari	0	0	0
Debiti verso banche	(13.328.412)	(398.214)	(12.930.198)
Debiti verso soci per finanziamenti	0	0	0
Debiti vs altri finanziatori	0	0	0
Posizione finanziaria netta a m/l	(13.328.412)	(398.214)	(12.930.198)
Posizione finanziaria netta totale	(19.670.564)	1.693.478	(21.364.042)

Nel periodo in esame è in essere l'anticipazione erogata da Banca Sistema a fronte dei proventi rivenienti dai diritti televisivi e dal credito campagna trasferimenti 2020/2021, per euro 6.957 migliaia ed il contratto di factoring con *Emilia Romagna Factor*, per la quota residuale del credito campagna trasferimenti 2020/2021 e crediti campagna trasferimenti 2021/22, la cui estinzione avverrà secondo le scadenze Lega e comunque entro il 31.05.2022 per euro 1.751 migliaia.

Ai fini della copertura finanziaria, si evidenzia che lo sbilancio verrà coperto dalle plusvalenze già realizzate nella sessione di mercato estiva (agosto-settembre 2021) e da quelle che saranno realizzate nella sessione di mercato invernale (gennaio 2022).

Conto economico riclassificato

La composizione sintetica dei dati economici raffrontata con l'esercizio 2019/2020, viene riportata di seguito:

Conto economico	Bilancio 30.06.2021	Incidenza	Bilancio 30.06.2020	Incidenza	Variazione
Ricavi da gare	6.244	0%	3.313.204	5%	(3.306.960)
Altri ricavi	99.192.084	100%	62.277.754	95%	36.914.330
Valore della produzione	99.198.328	100%	65.590.958	100%	33.607.370
Costi per materie prime suss. e consumo	711.881	1%	727.420	1%	(15.539)
Costi per servizi	15.347.173	15%	13.349.677	20%	1.997.496
Costi per godimento beni di terzi	1.346.721	1%	1.404.190	2%	(57.469)
Oneri diversi di gestione	14.410.434	15%	7.103.333	11%	7.307.101

Valore aggiunto	67.382.118		43.006.338		24.375.780
Costo del lavoro	55.472.717	56%	27.401.573	42%	28.071.144
Margine operativo lordo – EBITDA	11.909.402		15.604.765		(3.695.363)
Ammortamento e svalutazioni	7.438.419	7%	5.818.005	9%	1.620.414
Accantonamento per rischi	0	0%	0	0%	0
Reddito operativo aziendale EBIT	4.470.983		9.786.760		(5.315.777)
Risultato della gestione finanziaria	(577.757)	-1%	(27.554)	0%	(550.203)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0%	0	0%	0
Reddito ante imposte	3.893.226		9.759.206		(5.865.980)
Imposte	(2.790.442)		(1.484.095)		(1.306.347)
Risultato del periodo	1.102.784		8.275.111		(7.172.327)

Stato patrimoniale riclassificato

Di seguito si riporta la composizione sintetica dello stato patrimoniale, raffrontata con l'esercizio 2019/2020:

STATO PATRIMONIALE	Bilancio 30.06.2021	Bilancio 30.06.2020	Variazioni
ATTIVO			
Attività disponibili	65.704.343	53.863.653	11.840.691
- liquidità immediate	8.972.000	6.206.888	2.765.112
- crediti verso controllata	7.649.750	8.799.810	(1.150.056)
- crediti verso correlate	0	0	0
- crediti verso controllante	56	0	56
- liquidità differite	49.082.534	38.856.955	10.225.579
Attività fisse	56.370.559	22.937.297	33.433.262
- immobilizzazioni immateriali	46.606.665	12.993.058	33.613.607
- immobilizzazioni materiali	3.219.411	3.403.956	(184.545)
- immobilizzazioni finanziarie	6.544.483	6.540.283	4.200
Capitale investito	122.074.902	76.800.950	45.273.952
PASSIVO			
Debiti a breve	67.343.192	55.195.564	12.147.627
Debiti verso controllate	518.766	419.612	99.154
Debiti verso imprese correlate	0	0	0
Debiti verso imprese controllanti	4.100.000	0	4.100.000
Debiti a medio lungo	44.391.577	9.347.559	35.044.018
Mezzi propri	5.721.367	11.838.214	(6.116.847)
Fonti del capitale investito	122.074.902	76.800.950	45.273.952

Gli indici di liquidità e della solidità patrimoniale e finanziaria sono i seguenti:

<i>Analisi per indici</i>	Bilancio 30.06.2021	Bilancio 30.06.2020
Analisi della liquidità		
Indice di liquidità primaria	0,976	0,976
Tasso copertura degli immobilizzi	0,889	0,924
Indice di liquidità secondaria	0,968	0,969
Capitale circolante netto finanziario	(6.257.615)	(1.751.524)
Analisi della solidità patrimoniale e finanziaria		
Rapporto di indebitamento	19,620	5,488
Indice di autonomia patrimoniale	0,048	0,154
Grado di copertura dell'attivo fisso netto	0,101	0,516
Peso del capitale permanente	0,411	0,276

Garanzie fideiussorie assicurative

La Società ha in essere garanzie assicurative di Euro 15= migliaia a favore di *Cofely Italia S.p.A.*, per gli obblighi inerenti alla gestione degli impianti tecnologici dello *Stadio Bentegodi* di Verona ed Euro 360= migliaia a favore del Comune di Verona per gli obblighi rivenienti dalla Convenzione per lo *Stadio Bentegodi*.

Informazioni sui principali rischi ed incertezze – Commento ai sensi art. 2428 C.C.

Si riportano, di seguito, i principali rischi cui la società è esposta:

Rischi connessi all'esito delle controversie in corso

La società, con l'assistenza dei propri legali, gestisce e monitora costantemente tutte le controversie in corso e, sulla base del prevedibile esito delle stesse, procede, qualora necessario, allo stanziamento di appositi fondi rischi.

La Società per alcune controversie è citata in giudizi promossi da terzi per ottenere in sede civile il risarcimento di ingenti danni.

Le valutazioni dei consulenti legali della Società in merito alle argomentazioni delle controparti fanno ragionevolmente ritenere che le richieste risarcitorie non possano trovare accoglimento.

La Società sostiene e sosterrà in ogni grado di giudizio la legittimità del comportamento proprio e dei propri esponenti.

Rischi connessi al settore di attività

La Società utilizza quale fattore produttivo principale i diritti alle prestazioni sportive dei calciatori: l'attività sportiva è pertanto soggetta ai rischi connessi allo stato fisico dei calciatori.

Come previsto dal regolamento Lega la Società ha sottoscritto polizze contro il rischio di morte, malattia e infortunio dei calciatori, a favore degli stessi.

Non si è ritenuto di sottoscrivere polizze a favore della Società a copertura del valore patrimoniale dei calciatori.

Rischi connessi alla capacità di attrarre “capitale umano”

Il conseguimento dei risultati sportivi ed economici dipende dalla capacità di attrarre e trattenere manager, giocatori e staff tecnico di qualità e, pertanto, comporta il pagamento di stipendi in linea con quelli dei principali concorrenti, alcuni dei quali possono contare su ricavi superiori con conseguente maggior capacità di spesa. L'eventuale impossibilità di trattenere risorse-chiave potrebbe avere un impatto negativo sulle prospettive di crescita della Società.

Rischi connessi al mercato delle sponsorizzazioni

Una situazione di debolezza ed incertezza economica può influenzare anche il mercato delle sponsorizzazioni sportive riducendo l'orizzonte temporale degli investimenti promo pubblicitari.

Tale scenario comporta nel breve periodo una minore visibilità dei ricavi da sponsorizzazione e, nel caso in cui si protragga, un tasso di crescita inferiore alle previsioni, con conseguenti possibili impatti sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria della Società.

Rischi connessi ai “digital media”

La Società ha adottato idonee procedure di condotta per la gestione dei rapporti con i media. Tuttavia, a seguito della diffusione dei c.d. “digital media”, non si può escludere che un non corretto utilizzo di tali strumenti da parte di tesserati e/o loro parenti, affini e procuratori, nonché la pubblicazione di contenuti da parte di terzi in genere, possa influire negativamente sull’immagine della Società, dei suoi amministratori, dirigenti e/o tesserati, con conseguenti riflessi negativi sulla situazione economica e finanziaria.

Rischi connessi alla dipendenza dal mercato dei diritti televisivi e dai rapporti con gli sponsors

I ricavi della Società dipendono in misura rilevante dai proventi audiovisivi e dai termini e dalle modalità di vendita e di ripartizione degli stessi regolata dal D.Lgs. n. 9 del 9 gennaio 2008. Le regole che disciplinano la titolarità dei diritti di trasmissione degli eventi sportivi e la ripartizione delle risorse non permettono una gestione diretta da parte della Società e possono avere significativi effetti sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria. Una eventuale contrazione del mercato dei diritti o una diversa applicazione dei criteri adottati dalle Leghe per la ripartizione delle risorse derivanti dalla commercializzazione centralizzata e collettiva dei diritti audiovisivi potrebbe condurre in futuro ad una significativa riduzione dei ricavi con effetti negativi sui risultati economici e sulla situazione patrimoniale e finanziaria della Società: rischio peraltro comune a tutte le Società di calcio.

In relazione ai rapporti con gli *sponsors* si conferma che gli accordi commerciali sono stipulati su base annua, con scadenza 30 giugno 2021 ad eccezione dello Sponsor Tecnico *Macron* in essere sino al 30 giugno 2023.

Rischi connessi alla mancata partecipazione a competizioni sportive

I risultati economici sono significativamente influenzati, direttamente o indirettamente, dai risultati sportivi ottenuti e dalla partecipazione al *Campionato di Calcio Professionistico di Serie A*.

Un’eventuale mancata partecipazione e/o il mancato ottenimento della *Licenza Nazionale*, potrebbe comportare riflessi negativi sulla situazione economica e finanziaria della Società.

Rischi connessi alla responsabilità oggettiva delle Società

La normativa sportiva vigente prevede la responsabilità oggettiva delle società calcistiche in relazione a determinati atti posti in essere dai propri tesserati e dai propri sostenitori, che possono comportare l'irrogazione di sanzioni sportive e/o economiche a carico delle stesse e dei loro tesserati. A tale riguardo, in seguito a recenti modifiche, la responsabilità oggettiva di fatto scompare, tramutandosi in responsabilità "aggravata" ampliando la possibilità per i Club di scagionarsi, del tutto o in parte, con la dimostrazione di avere adottato ogni cautela per evitare le intemperanze dei propri tifosi, in particolare con l'adozione di un adeguato modello di organizzazione, gestione e controllo di cui all'art. 7, comma 5 dello Statuto FIGC.

È stata inoltre introdotta una attenuante a favore della società per comportamenti violenti o discriminatori dei sostenitori, nel caso in cui la società abbia cooperato con le forze dell'ordine nella individuazione dei soggetti responsabili, anche mediante l'utilizzo a proprie spese di tecnologie di video-sorveglianza.

Tali recenti modifiche, pur riducendo l'incertezza e la portata dei rischi connessi alla responsabilità oggettiva delle Società, non li hanno tuttavia azzerati, ed hanno altresì comportato un incremento dei costi legati alla sicurezza dei singoli eventi sportivi (si veda per esempio l'introduzione di body-cam).

La Società non esclude che possano verificarsi fatti estranei al proprio controllo tali da comportare l'irrogazione di provvedimenti sanzionatori (tra i quali squalifica di un settore o dell'intero stadio, ammende, sanzioni, fino alla esclusione dalle competizioni) con la conseguente possibile riduzione dei ricavi da gare ed il sostenimento di oneri straordinari, né può, allo stato, valutare le conseguenze di natura sportiva, economica e patrimoniale che potrebbero derivarne.

Si ricorda che la Società ha adottato il Modello Organizzativo, ai sensi del D.Lgs 231 del 2001, idoneo a individuare e prevenire le condotte penalmente rilevanti poste in essere dalla stessa Società o dai soggetti sottoposti alla sua direzione e/o vigilanza. L'Organismo di Vigilanza nel corso dell'esercizio in esame ha effettuato i controlli previsti dalla normativa.

Rischi connessi al rispetto dei parametri economici e finanziari

A livello nazionale è operante un sistema di licenze per l'ammissione delle società calcistiche alle competizioni per club organizzate dalla F.I.G.C. e Leghe.

In base a tale sistema, sono ammesse a partecipare ai *Campionati di Calcio Professionistico* solo le Società calcistiche che, oltre ad avere conseguito il prescritto titolo sportivo,

dimostrano di essere in possesso di una serie di requisiti di natura sportiva, legale, infrastrutturale, organizzativa ed economico-finanziaria, e che pertanto ottengono la concessione della *Licenza Nazionale*.

A decorrere dalla stagione 2015/2016 la *F.I.G.C.* ha varato le norme programmatiche volte all'introduzione del *Financial Fair Play* in ambito nazionale introducendo alcuni indicatori patrimoniali ed economici volti a garantire la sostenibilità finanziaria del settore.

Rischi connessi alla Campagna Trasferimenti

I risultati economici e patrimoniali sono anche influenzati dalle operazioni compiute nel corso della *Campagna Trasferimenti*. Le difficoltà nel correlare le singole operazioni rispetto alle previsioni economico-finanziarie, con le linee guida della gestione sportiva potrebbero comportare impatti negativi per la composizione della rosa calciatori.

Inoltre, una mancata ottimizzazione della rosa, può originare costi, ammortamenti e ingaggi non preventivati o eccessivi; rischio peraltro comune a tutte le *Società* di calcio.

Rischi connessi ad eventuali contenziosi fiscali

Considerata la specificità del settore calcistico ed in particolare delle transazioni che regolano la *Campagna Trasferimenti*, sulle quali permangono posizioni interpretative divergenti tra società calcistiche e *Amministrazione Finanziaria*, potrebbero in futuro verificarsi contestazioni da parte dell'*Agenzia delle Entrate*, con conseguenti riflessi negativi sulla situazione economica e finanziaria della *Società*.

Rischi connessi all'attività sportiva

La Società utilizza quale fattore produttivo principale i diritti alle prestazioni sportive dei calciatori. L'attività sportiva, come tale, è soggetta a rischi connessi allo stato fisico degli stessi e, pertanto, eventuali infortuni e/o incidenti possono influire in ogni momento in modo significativo sulla situazione economica e patrimoniale della Società. Come previsto dal regolamento Lega, la Società ha sottoscritto polizze contro il rischio di morte, malattia e infortunio dei calciatori, a favore degli stessi.

Non si è ritenuto di sottoscrivere polizze a favore della Società a copertura del valore patrimoniale dei calciatori.

Rischi connessi all'attività commerciale

L'attività commerciale della *Società* prevede lo sfruttamento del marchio tramite la partecipata *Hellas Verona Service S.r.l.* e pertanto la *Società*, anche se indirettamente, è soggetta al rischio di contraffazione da parte di terzi del marchio sportivo che potrebbero immettere sul mercato prodotti contraffatti recanti il marchio *Hellas Verona*. L'utilizzo illecito o la contraffazione del marchio, sotto qualsiasi forma, oltre a comportare minori ricavi, potrebbe influire negativamente sul valore del marchio stesso, con riflessi negativi sui risultati economici, patrimoniali e finanziari.

Rischi connessi ad eventuali comportamenti illeciti da parte di tesserati

Stante la vigente normativa sportiva in materia di responsabilità oggettiva delle *Società* calcistiche per eventuali comportamenti posti in essere dai propri tesserati, non è possibile escludere che in futuro la *Società* possa essere sanzionata dagli organi sportivi per fatti estranei al proprio controllo con effetti negativi, anche significativi, sulla situazione economica e finanziaria.

Rischio di credito

Nell'ambito commerciale la *Società* tende a ridurre al minimo il rischio di insolvenza della controparte con la scelta di *partners* affidabili e solvibili. I crediti sono costantemente monitorati per poter intraprendere le azioni necessarie al loro eventuale recupero.

Rischio di liquidità

L'obiettivo è quello di dotare la *Società* delle risorse finanziarie necessarie in relazione ai programmi indicati. Sulla base della pianificazione per la stagione 2021/2022 si ritiene di far fronte al proprio fabbisogno attraverso i flussi della gestione caratteristica e straordinaria e, in parte, con il ricorso al sistema del credito bancario.

La retrocessione nella categoria inferiore rappresenta il fattore di rischio finanziario principale.

Rischi connessi alle fluttuazioni dei tassi di interesse e di cambio

La Società attualmente copre i propri fabbisogni prevalentemente attraverso risorse proprie.

Ne consegue che una variazione dei tassi di interesse avrebbe effetti contenuti.

Rischi connessi al fabbisogno di mezzi finanziari

L'Organo Amministrativo ha analizzato il piano finanziario per il corrente esercizio e la Società prevede di far fronte ai propri fabbisogni ed agli investimenti in diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, attraverso i flussi derivanti dalla gestione operativa, dall'utilizzo di affidamenti bancari e/o di factoring e, laddove necessario, con interventi del socio.

Infatti, la particolarità del settore nel quale la Società opera può comportare la necessità di interventi a supporto del fabbisogno finanziario, attraverso finanziamenti, e versamenti in c/capitale e/o copertura perdite da parte degli *Azionisti*, finalizzati alla copertura di tale fabbisogno finanziario.

La retrocessione in *Serie B* rappresenta il fattore di rischio economico e finanziario principale.

Nell'ambito commerciale la società tende a ridurre al minimo il rischio di insolvenza della controparte con la scelta di partner affidabili e solvibili.

I crediti sono costantemente monitorati per poter intraprendere le azioni necessarie al loro eventuale recupero.

Rischi di natura operativa del settore di appartenenza ed emergenza sanitaria COVID 19

In rispetto del DL 22 aprile 2021 n. 52, come modificato dal DL 23 luglio 2021 n.105, del DL 6 agosto 2021 n.111, del DL 21 settembre 2021 n° 127, del DL 8 ottobre 2021 e del D.Lgs. 81/2008, in osservanza delle linee guida dal CTS dell'8 ottobre 2021 e delle linee guida della FIGC del 14 ottobre 2021 relativamente alle "misure per il contrasto e il contenimento della diffusione del virus Covid-19 negli ambienti di lavoro", del principio che la "prosecuzione delle attività produttive può infatti avvenire solo in presenza di condizioni che assicurino alle persone che lavorano adeguati livelli di protezione" e, infine, seguendo le raccomandazioni e direttive emanate da parte della L.E.G.A. SERIE A, F.I.G.C. e U.E.F.A., sono stati adottati i seguenti provvedimenti:

- aggiornamento del DVR;
- aggiornamento costante dei protocolli aziendali rispetto all'evoluzione normativa;

- aggiornamento dei documenti relativi al GDPR (comunicazioni, autocertificazioni);
- informazione a tutti i lavoratori in merito al rischio di contagio, mediante diffusione capillare del regolamento interno;
- informazione e formazione a tutti i lavoratori sulle procedure di gestione del rischio di contagio adottate, mediante video conferenze documentate tramite piattaforma di e – learning certificata;
- aggiornamento costante via mail sulle normative vigenti, l’andamento epidemiologico e gli obblighi vigenti in azienda ed in itinere;
- affissione, in punti visibili della sede di lavoro, nei servizi igienici, nei punti di maggior passaggio della segnaletica di sicurezza relativa alla prevenzione del contagio, procedure di accesso, uso obbligatorio delle mascherine e distanziamento obbligatorio;
- affissione, nei servizi igienici aziendali, nei pressi dei lavamani e zone ristoro delle “istruzioni grafiche per la disinfezione delle mani” e del numero massimo di persone ammesse;
- allontanamento immediato dal lavoro di qualunque lavoratore manifesti, in ingresso o durante l’attività, sintomi ascrivibili a quelli del Covid-19 e interdizione per lo stesso al rientro al lavoro fino ad accertata negatività rispetto al virus o a completa guarigione, secondo le indicazioni del medico curante e del medico competente;
- organizzazione del lavoro, attraverso lo smart working ove le attività siano compatibili con tale modalità e della turnistica al fine di garantire la distanza interpersonale di 1 metro in tutti i locali aziendali o spazi comuni (aree fumatori, distributori automatici). Nelle aree tecniche sportive il distanziamento minimo previsto è pari ad almeno 2 metri in rispetto dei protocolli federali. Il dettaglio delle misure è riportato nel Protocollo Aziendale adottato;
- si è provveduto ad intensificare la pulizia degli spazi comuni, intervallando tale servizio da un’attività di sanificazione dei locali prima degli eventi sportivi, dopo l’accesso di personale esterno e comunque in caso di accertamento di positività;
- le visite in azienda e le riunioni sono ridotte all’indispensabile e le misure sopra elencate sono state estese a tutte le persone che possano accedere nelle Sedi (clienti e fornitori, tecnici);
- nel caso in cui una persona presente in azienda sviluppi febbre e sintomi di infezione respiratoria quali la tosse, è previsto il suo isolamento avvertendo immediatamente le autorità

sanitarie competenti e i numeri di emergenza per il COVID-19 forniti dalla Regione (800.462.340) o dal Ministero della Salute (1500), e collaborando con le stesse;

- prosecuzione dell'attività di sorveglianza sanitaria, nel rispetto del Protocollo;
- gestione di eventuali fragilità o rischi di contagio da parte del Medico Competente e del Medico Sportivo, nel rispetto della loro Privacy e a garanzia della tutela di tutto il personale;
- stretto controllo sugli accessi di esterni (fornitori e/o appaltatori), per la limitazione al minimo dei contatti con i propri lavoratori, con definizione di percorsi per raggiungere l'accettazione e orari di apertura della stessa ridotti. Controllo della temperatura corporea, registrazione delle presenze, sottoscrizione autocertificazione, utilizzo costante di mascherina chirurgica o ffp2;
- approntamento di servizi igienici dedicati esclusivamente al personale esterno;
- estensione delle norme della presente procedura alle aziende in appalto che possono organizzare attività presso le Sedi Aziendali. Comunicazione delle procedure e dei cronogrammi di accesso preventivamente anticipati via pec;
- messa a disposizione di detergenti per lavaggio delle mani e/o gel igienizzanti in tutti i locali aziendali, e in particolare nelle aree comuni (zone ristoro, spogliatoi, servizi ecc.) e presso i varchi di entrata e uscita del personale. Distribuzione di guanti, mascherine chirurgiche a tutti il personale coinvolto e di adeguati DPI a personale preposto a mansioni a rischio;
- dal 15 ottobre 2021, ai sensi del Decreto Legge n. 127 del 21/09/2021, entrerà in vigore l'obbligo di green pass per tutto il personale.

Per quanto riguarda l'ambito specifico dell'attività sportiva, in rispetto a quanto disposto attraverso i provvedimenti emanati dal Governo e recepiti dagli organi federali competenti, sono ripresi gli allenamenti di squadra per il settore giovanile in rispetto dei protocolli aggiornati in luglio e agosto e legati anche al colore bianco della regione.

Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi dell'articolo 2428, comma 2, numero 1 si dà atto che la *Società* non svolge alcuna attività di ricerca e sviluppo.

Uso da parte della società di strumenti finanziari derivati

La *Società* non ha posto in essere operazioni in strumenti finanziari derivati, né alla data del 30 giugno 2021 sono in corso operazioni in derivati.

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consociate

La *Società* non è soggetta ad attività di direzione e coordinamento ai sensi e per gli effetti degli artt. 2497-*bis* e *ter* del Codice Civile da parte della Controllante *Star Ball S.r.l.* (unico Azionista) in quanto la stessa non è intervenuta nella conduzione degli affari della *Società* ed ha svolto il ruolo di azionista detenendo e gestendo la partecipazione nella *Società*.

La nostra *Società* ha esercitato l'opzione, con effetto dell'esercizio 2019, per la procedura di consolidato fiscale, di cui agli artt. 117-129 del D.P.R. n.917/1986 – in qualità di soggetto consolidante – unitamente a *HV Service S.r.l.* e *Women Hellas Verona S.S.D. a r.l.*

La *Società* intrattiene con la controllata *HV Service S.r.l.* un contratto di servizi commerciali, marketing e comunicazione; si evidenzia che la controllata ha provveduto nel corso dell'esercizio al pagamento di Euro 1.650 migliaia, quota parte del debito inerente la cessione del marchio "*Hellas*".

Analogamente con la controllata *Women Hellas Verona S.S.D. a r.l.* è regolato un rapporto di servizi per l'utilizzo di un impianto sportivo in concessione alla stessa.

Tali rapporti, che non comprendono operazioni atipiche e/o inusuali, sono regolati da normali condizioni di mercato.

Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti

La *Società* non possiede azioni proprie e azioni o quote di società controllanti.

Fatti di rilievo intersorsi dopo la chiusura dell'esercizio

Si rammenta che la nostra *Società* esercita ai sensi dell'art. 2497 Codice Civile attività di direzione e coordinamento sulla controllata *HV Service s.r.l.* e che verrà redatta la Situazione Consolidata al 30 giugno 2021 predisposta in ossequio all'art. 85 N.O.I.F. e al Comunicato F.I.G.C. n. 152/A del 26 aprile 2017, nel rispetto dell'informativa periodica alla Co.Vi.So.C.

Per quanto attiene all'andamento economico e finanziario per la gestione della stagione sportiva sono di riferimento ed indirizzo i valori del budget previsionale che è stato notificato

a F.I.G.C./CO.Vi.So.C. e Lega nei tempi previsti dalle vigenti disposizioni federali.

Nel periodo successivo alla data di chiusura dell'esercizio, si è provveduto ad integrare lo staff tecnico e ad integrare inoltre, adeguatamente, la rosa dei calciatori per la nuova stagione.

Gli effetti economici e finanziari della campagna trasferimenti (luglio-agosto 2021 e gennaio 2022) troveranno riscontro nell'esercizio al 30 giugno 2022.

In conformità alle raccomandazioni contabili F.I.G.C., si evidenzia che successivamente alla chiusura dell'esercizio le operazioni di mercato relative ai diritti pluriennali calciatori, concluse nei mesi di luglio-agosto 2021, hanno determinato plusvalenze per Euro 8.516 migliaia e minusvalenze per Euro 14 migliaia.

Si evidenzia, altresì, che successivamente alla chiusura del periodo in esame, la Società ha rimborsato il finanziamento infruttifero alla controllante Star Ball per Euro 100 migliaia.

È stata costituita in data 20 luglio 2021 *Hellas Verona Foundation* con finalità di solidarietà sociale nei settori dell'assistenza sociale, della beneficenza, dell'istruzione, della formazione e dello sport dilettantistico. Tali finalità sono rivolte a sostenere la persona nel suo itinerario formativo, di presenza e di espressione nella società, attraverso la diffusione della cultura e delle pratiche dello sport, lo sviluppo di forme di integrazione sociale, la cura ed il recupero di coloro che si trovino in particolare stato di bisogno.

Evoluzione prevedibile della gestione

L'andamento economico dei futuri esercizi sarà ancora influenzato dal perdurare dell'emergenza sanitaria COVID-19, che continua a generare un elevato grado di incertezza.

La stagione calcistica 2020/2021 si è conclusa regolarmente ed è attualmente in corso lo svolgimento delle competizioni della stagione 21/22, con le uniche limitazioni di utilizzo della capacità degli stadi e dell'accesso concesso ai detentori del green-pass.

La gestione finanziaria dovrà essere attentamente monitorata e la copertura dovrà essere trovata attraverso opportune iniziative sia gestionali che finanziarie.

Verona, 28 settembre 2021

L'Amministratore Unico
Seven 23 S.r.l.
(Maurizio Setti)

